STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi : Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Legislativo 118/2011 e smi*			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI			**70.949.582,79**	**69.300.627,22**	**1.648.955,57**	**2,38%**
I Immobilizzazioni immateriali			**1.169.663,28**	**966.373,86**	**203.289,42**	**21,04%**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	0,00%
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	0,00%
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	-	-	0,00%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			676.557,07	274.822,99	401.734,08	146,18%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			493.106,21	691.550,87	- 198.444,66	-28,70%
II Immobilizzazioni materiali			**69.779.919,51**	**68.334.253,36**	**1.445.666,15**	**2,12%**
1) Terreni			-	-	-	0,00%
a) Terreni disponibili			-	-	-	*0,00%*
b) Terreni indisponibili			-	-	-	*0,00%*
2) Fabbricati			36.880.388,63	39.778.478,47	- 2.898.089,84	-7,29%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			30.092,53	33.560,40	- *3.467,87*	*-10,33%*
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			36.850.296,10	39.744.918,07	- *2.894.621,97*	-7,28%
3) Impianti e macchinari			490.100,89	182.266,12	307.834,77	168,89%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			4.673.979,20	4.030.978,96	643.000,24	15,95%
5) Mobili e arredi			114.866,24	107.197,49	7.668,75	7,15%
6) Automezzi			-	-	-	0,00%
7) Oggetti d'arte			-	-	-	0,00%
8) Altre immobilizzazioni materiali			962.210,29	1.053.550,27	- 91.339,98	-8,67%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			26.658.374,26	23.181.782,05	3.476.592,21	15,00%
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**			-	0,00%
III Immobilizzazioni finanziarie (*con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo*)	-	-	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
1) Crediti finanziari	-	-	-		-	0,00%
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	*0,00%*
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	*0,00%*
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	*0,00%*
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	*0,00%*
2) Titoli			-	-	-	0,00%
a) Partecipazioni			-	-	-	*0,00%*
b) Altri titoli			-	-	-	*0,00%*
Totale A)			**70.949.582,79**	**69.300.627,22**	**1.648.955,57**	**2,38%**
					-	0,00%
B) ATTIVO CIRCOLANTE			**127.913.470,84**	**114.027.311,23**	**13.886.159,61**	**12,18%**
I Rimanenze			**8.592.863,51**	**9.850.800,36**	**- 1.257.936,85**	**-12,77%**
1) Rimanenze beni sanitari			8.508.385,73	9.763.776,68	- 1.255.390,95	-12,86%
2) Rimanenze beni non sanitari			84.477,78	87.023,68	- 2.545,90	-2,93%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	0,00%
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	0,00%
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**			-	0,00%
II Crediti (*con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*)	**45.153.761,07**	**37.735.266,75**	**82.889.027,82**	**52.627.499,40**	**30.261.528,42**	**57,50%**
1) Crediti v/Stato	425.547,82	3.781.264,41	4.206.812,23	4.794.133,59	- 587.321,36	-12,25%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	*180.516,82*	*1.024.355,91*	*1.204.872,73*	*1.032.045,09*	*172.827,64*	*16,75%*
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	0,00%
2) Crediti v/Stato - altro	180.516,82	1.024.355,91	1.204.872,73	1.032.045,09	172.827,64	16,75%
b) Crediti v/Stato - investimenti	245.031,00	2.756.908,50	*3.001.939,50*	3.762.088,50	- 760.149,00	-20,21%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	0,00%
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	0,00%
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	0,00%
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	0,00%
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	0,00%
d) Crediti v/prefetture			-	-	-	0,00%

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi : **Euro**

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Legislativo 118/2011 e smi*			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
					Importo	%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	34.159.751	17.258.633	51.418.383,81	22.228.657,48	29.189.726,33	131,32%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	*34.159.751*	*3.345.273*	*37.505.024,41*	*8.120.298,08*	*29.384.726,33*	*361,87%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	34.159.751	3.345.273	37.505.024,41	8.120.298,08	29.384.726,33	361,87%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	27.705.109,22		*27.705.109,22*	4.249.781,88	23.455.327,34	551,92%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	0,00%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	0,00%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	6.454.642,02	*3.345.273*	*9.799.915,19*	3.870.516,20	5.929.398,99	153,19%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			-	-	-	0,00%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	13.913.359	13.913.359,40	14.108.359,40	- *195.000,00*	*-1,38%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	13.913.359	*13.913.359,40*	14.108.359,40	- *195.000,00*	*-1,38%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	-	*0,00%*
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	-	-	*0,00%*
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-	-	*0,00%*
3) Crediti v/Comuni		292	*291,77*	291,77	-	0,00%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	6.162.259	7.137.469	13.299.728,00	9.665.424,20	3.634.303,80	37,60%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.162.258,88	7.137.469	*13.299.728,00*	9.665.424,20	*3.634.303,80*	*37,60%*
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	-	*0,00%*
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-	*0,00%*
6) Crediti v/Erario	2.580,92		*2.580,92*	22.128,46	- 19.547,54	-88,34%
7) Crediti v/altri	4.403.622,21	9.557.609	*13.961.231,09*	15.916.863,90	- *1.955.632,81*	*-12,29%*
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**-**	**-**	**-**	**0,00%**
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	0,00%
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	0,00%
IV Disponibilità liquide			**36.431.579,51**	**51.549.011,47**	**- 15.117.431,96**	**-29,33%**
1) Cassa			36.110,79	36.652,38	- 541,59	-1,48%
2) Istituto Tesoriere			36.389.843,57	51.500.616,22	- 15.110.772,65	-29,34%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	0,00%
4) Conto corrente postale			5.625,15	11.742,87	- 6.117,72	-52,10%
Totale B)			**127.913.470,84**	**114.027.311,23**	**13.886.159,61**	**12,18%**
					-	0,00%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			159.206,93	1.841.487,57	**- 1.682.280,64**	**-91,35%**
I Ratei attivi			-	-	**-**	**0,00%**
II Risconti attivi			159.206,93	1.841.487,57	**- 1.682.280,64**	**-91,35%**
Totale C)			**159.206,93**	**1.841.487,57**	**- 1.682.280,64**	**-91,35%**
					-	0,00%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**199.022.260,56**	**185.169.426,02**	**13.852.834,54**	**7,48%**
					-	0,00%
D) CONTI D'ORDINE					-	0,00%
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	0,00%
2) Depositi cauzionali			-	-	**-**	**0,00%**
3) Beni in comodato			-	-	**-**	**0,00%**
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	0,00%
Totale D)			**-**	**-**	**-**	**0,00%**

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Legislativo 118/2011 e smi*			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO			**82.648.642,23**	**99.398.703,61**	**- 16.750.061,38**	**-16,85%**
I Fondo di dotazione			13.726.153,48	13.726.153,48	-	**0,00%**
II Finanziamenti per investimenti			**90.045.194,36**	**90.691.232,65**	**- 646.038,29**	**-0,71%**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			7.123.447,82	7.932.688,09	- 809.240,27	-10,20%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			11.804.272,78	10.250.875,68	1.553.397,10	15,15%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	*0,00%*
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	*0,00%*
c) Finanziamenti da Stato - altro			*11.804.272,78*	*10.250.875,68*	*1.553.397,10*	*15,15%*
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			68.575.869,28	69.634.819,22	- 1.058.949,94	-1,52%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	-	-	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			2.541.604,48	2.872.849,66	- 331.245,18	-11,53%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			127.003,07	147.632,38	**- 20.629,31**	**-13,97%**
IV Altre riserve			-	-	-	**0,00%**
V Contributi per ripiano perdite			-	6.839.920,42	**- 6.839.920,42**	**-100,00%**
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-	-	-	**0,00%**
VII Utile (perdita) dell'esercizio			- 21.249.708,68	- 12.006.235,32	**- 9.243.473,36**	**76,99%**
Totale A)			**82.648.642,23**	**99.398.703,61**	**- 16.750.061,38**	**-16,85%**
					-	0,00%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			**56.059.749,18**	**48.237.554,53**	**7.822.194,65**	**16,22%**
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	**0,00%**
2) Fondi per rischi			5.636.350,08	6.249.632,45	**- 613.282,37**	**-9,81%**
3) Fondi da distribuire			-	-	-	**0,00%**
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			42.321.531,14	35.056.419,19	**7.265.111,95**	**20,72%**
5) Altri fondi oneri			8.101.867,96	6.931.502,89	**1.170.365,07**	**16,88%**
Totale B)			**56.059.749,18**	**48.237.554,53**	**7.822.194,65**	**16,22%**
					-	0,00%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			424.347,48	**313.653,57**	**110.693,91**	**35,29%**
1) Premi operosità			424.347,48	313.653,57	**110.693,91**	**35,29%**
2) TFR personale dipendente			-	-	-	**0,00%**
Totale C)			**424.347,48**	**313.653,57**	**110.693,91**	**35,29%**
					-	0,00%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			**59.889.521,67**	**37.219.464,31**	**22.670.057,36**	**60,91%**
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**			-	**0,00%**
1) Mutui passivi			-	-	-	**0,00%**
2) Debiti v/Stato	**574,12**		**574,12**	2.423,38	**- 1.849,26**	**-76,31%**
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**12.283.659,65**	**9.712,94**	**12.293.372,59**	99.168,52	**12.194.204,07**	**12296,45%**
4) Debiti v/Comuni	**114.212,48**	**116.748,51**	**230.960,99**	723.345,97	**- 492.384,98**	**-68,07%**
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**1.299.307,63**	**459.973,62**	**1.759.281,25**	**810.780,91**	**948.500,34**	**116,99%**
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-	-	**0,00%**
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	**0,00%**
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	**0,00%**
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.290.133,50	434.877,12	1.725.010,62	785.684,41	939.326,21	119,56%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-	0,00%
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	9.174,13	25.096,50	34.270,63	25.096,50	9.174,13	36,56%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	1.071,87	**- 1.071,87**	**-100,00%**
7) Debiti v/fornitori	**11.782.163,44**	**169.222,97**	**11.951.386,40**	10.355.225,72	**1.596.160,68**	**15,41%**
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	**0,00%**
9) Debiti tributari	**3.518.164,17**		**3.518.164,17**	4.093.500,32	**- 575.336,15**	**-14,05%**
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-	**0,00%**
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**8.800.470,15**		**8.800.470,15**	7.579.660,47	**1.220.809,68**	**16,11%**
12) Debiti v/altri	**12.319.601,17**	**9.015.710,83**	**21.335.312,00**	13.554.287,15	**7.781.024,85**	**57,41%**
Totale D)	**50.118.153**	**9.771.369**	**59.889.521,67**	**37.219.464,31**	**22.670.057,36**	**60,91%**
					-	0,00%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-	**50,00**	**- 50,00**	**-100,00%**
1) Ratei passivi			-	50,00	**- 50,00**	**-100,00%**
2) Risconti passivi			-	-	-	**0,00%**
Totale E)			-	**50,00**	**- 50,00**	**-100,00%**
					-	0,00%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**199.022.260,56**	**185.169.426,02**	**13.852.834,54**	**7,48%**
					-	0,00%
F) CONTI D'ORDINE			-	-	-	0,00%
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	0,00%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	**0,00%**
3) Beni in comodato			-	-	-	**0,00%**
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	0,00%
Totale F)			-	-	-	**0,00%**

CONTO ECONOMICO	*Importi* : Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Legislativo 118/2011 e smi*	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**312.542.354,83**	**308.367.986,51**	**4.174.368,32**	**1,35%**
1) Contributi in c/esercizio	**292.356.973,02**	**285.656.464,25**	**6.700.508,77**	**2,35%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	262.140.371,87	260.656.328,89	1.484.042,98	0,57%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	30.150.725,21	24.925.292,45	5.225.432,76	20,96%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	14.282.621,95	7.663.609,65	6.619.012,30	86,37%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	6.924.418,68	4.463.298,10	2.461.120,58	55,14%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	3.909.072,21	7.391.072,99	-3.482.000,78	-47,11%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	3.677.408,85	3.305.684,58	371.724,27	11,25%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	0,00%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.357.203,52	2.101.627,13	-744.423,61	-35,42%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	0,00%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	*0,00%*
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	*0,00%*
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	*0,00%*
4) da privati	-	-	-	*0,00%*
d) Contributi in c/esercizio - da privati	65.875,94	74.842,91	-8.966,97	-11,98%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-504.578,67	-1.167.258,49	**662.679,82**	**-56,77%**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.151.610,39	6.015.212,39	**-1.863.602,00**	**-30,98%**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**6.244.085,10**	**6.506.031,20**	**-261.946,10**	**-4,03%**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	5.554.589,15	5.845.032,61	-290.443,46	-4,97%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	364.874,72	342.312,87	22.561,85	6,59%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	324.621,23	318.685,72	5.935,51	1,86%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.674.643,76	5.024.149,61	**-1.349.505,85**	**-26,86%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.459.111,20	1.253.882,18	**205.229,02**	**16,37%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	4.931.566,86	4.947.949,95	**-16.383,09**	**-0,33%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	**0,00%**
9) Altri ricavi e proventi	228.943,17	131.555,42	**97.387,75**	**74,03%**
Totale A)	**312.542.354,83**	**308.367.986,51**	**4.174.368,32**	**1,35%**
				0,00%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**327.193.455,14**	312.007.455,00		**4,87%**
1) Acquisti di beni	**35.426.009,83**	**34.813.708,21**	**612.301,62**	**1,76%**
a) Acquisti di beni sanitari	35.129.167,10	34.283.337,12	845.829,98	2,47%
b) Acquisti di beni non sanitari	296.842,73	530.371,09	-233.528,36	-44,03%
2) Acquisti di servizi sanitari	**148.035.350,03**	**143.951.846,00**	**4.083.504,03**	**2,84%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	15.055.057,12	15.162.084,78	-107.027,66	-0,71%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	23.448.103,60	22.388.760,06	1.059.343,54	4,73%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	18.978.017,68	18.945.828,43	32.189,25	0,17%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	6.052.888,20	5.983.176,66	69.711,54	1,17%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.773.232,53	2.762.247,36	10.985,17	0,40%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	878.982,29	556.290,44	322.691,85	58,01%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	39.363.912,31	39.883.773,48	-519.861,17	-1,30%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	2.964.252,31	1.922.463,38	1.041.788,93	54,19%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	15.893.122,10	16.153.276,58	-260.154,48	-1,61%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	89.544,82	98.806,49	-9.261,67	-9,37%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.017.583,46	3.025.108,64	-7.525,18	-0,25%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	11.126.018,95	10.354.782,65	771.236,30	7,45%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	267.304,21	233.957,54	33.346,67	14,25%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.527.180,76	1.747.347,97	-220.167,21	-12,60%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.221.720,06	2.965.061,94	1.256.658,12	42,38%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.378.429,63	1.768.879,60	609.550,03	34,46%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	**0,00%**
3) Acquisti di servizi non sanitari	**25.081.374,19**	**23.830.687,95**	**1.250.686,24**	**5,25%**
a) Servizi non sanitari	24.093.639,47	22.130.124,84	1.963.514,63	8,87%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	909.024,45	1.631.260,41	-722.235,96	-44,27%

CONTO ECONOMICO	*Importi* : Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Legislativo 118/2011 e smi*	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
c) Formazione	78.710,27	69.302,70	9.407,57	13,57%
4) Manutenzione e riparazione	5.112.977,15	3.825.256,47	**1.287.720,68**	**33,66%**
5) Godimento di beni di terzi	2.326.171,81	1.992.509,89	**333.661,92**	**16,75%**
6) Costi del personale	**86.023.664,80**	**80.315.480,23**	**5.708.184,57**	**7,11%**
a) Personale dirigente medico	31.515.419,98	29.702.390,50	1.813.029,48	6,10%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.637.158,72	3.066.668,94	570.489,78	18,60%
c) Personale comparto ruolo sanitario	32.305.748,03	31.431.751,51	873.996,52	2,78%
d) Personale dirigente altri ruoli	684.140,83	509.872,72	174.268,11	34,18%
e) Personale comparto altri ruoli	17.881.197,24	15.604.796,56	2.276.400,68	14,59%
7) Oneri diversi di gestione	1.178.096,56	982.650,69	**195.445,87**	**19,89%**
8) Ammortamenti	**5.180.606,64**	**5.199.475,34**	**-18.868,70**	**-0,36%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	205.836,39	193.203,35	12.633,04	6,54%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	2.898.089,84	2.898.089,84	-	0,00%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.076.680,41	2.108.182,15	-31.501,74	-1,49%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	**0,00%**
10) Variazione delle rimanenze	**1.261.170,84**	**-1.402.992,95**	**2.664.163,79**	**-189,89%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.258.624,94	-1.400.843,23	2.659.468,17	-189,85%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	2.545,90	-2.149,72	4.695,62	-218,43%
11) Accantonamenti	**17.568.033,29**	**18.498.833,17**	**-930.799,88**	**-5,03%**
a) Accantonamenti per rischi	642.578,58	1.777.442,61	-1.134.864,03	-63,85%
b) Accantonamenti per premio operosità	130.404,24	115.000,00	15.404,24	13,39%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	12.733.003,59	13.089.907,48	-356.903,89	-2,73%
d) Altri accantonamenti	4.062.046,88	3.516.483,08	545.563,80	15,51%
Totale B)	**327.193.455,14**	**312.007.455,00**	**15.186.000,14**	**4,87%**
				0,00%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-14.651.100,31**	**-3.639.468,49**	**-11.011.631,82**	**302,56%**
				0,00%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.733,06	**22.337,70**		**-107,76%**
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.541,93	22.337,70	**-20.795,77**	**-93,10%**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.274,99	-	**3.274,99**	**0,00%**
Totale C)	**-1.733,06**	**22.337,70**	**-24.070,76**	**-107,76%**
				0,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-		**0,00%**
1) Rivalutazioni	-	-	-	**0,00%**
2) Svalutazioni	-	-	-	**0,00%**
Totale D)	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
				0,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**-349.332,04**	**-2.088.782,87**		**-83,28%**
1) Proventi straordinari	**2.536.580,15**	**1.964.855,55**	**571.724,60**	**29,10%**
a) Plusvalenze	-	-	-	0,00%
b) Altri proventi straordinari	2.536.580,15	1.964.855,55	571.724,60	29,10%
2) Oneri straordinari	**2.885.912,19**	**4.053.638,42**	**-1.167.726,23**	**-28,81%**
a) Minusvalenze	-	-	-	0,00%
b) Altri oneri straordinari	2.885.912,19	4.053.638,42	-1.167.726,23	-28,81%
Totale E)	**-349.332,04**	**-2.088.782,87**	**1.739.450,83**	**-83,28%**
				0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**-15.002.165,41**	**-5.705.913,66**	**-9.296.251,75**	**162,92%**
				0,00%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	**6.247.543,27**	**6.300.321,66**		**-0,84%**
1) IRAP	**6.181.235,27**	**6.241.423,66**	**-60.188,39**	**-0,96%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	5.799.114,86	5.762.160,76	36.954,10	0,64%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	361.646,79	459.391,65	-97.744,86	-21,28%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	20.473,62	19.871,25	602,37	3,03%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	0,00%
2) IRES	66.308,00	58.898,00	**7.410,00**	**12,58%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	**0,00%**
Totale Y)	**6.247.543,27**	**6.300.321,66**	**-52.778,39**	**-0,84%**
				0,00%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-21.249.708,68**	**-12.006.235,32**	**-9.243.473,36**	**76,99%**